

## Transport & Logistik

Tema: Side 9-16



### Politiet lægger særtransporter "døde"

Ved tungvognkontroller i Sønderjylland fandt Rigspolitiets tungvogns-sektion det nødvendigt at udstede køreforbud til 51 særtransporter.

### Speditionscenter ved Hirtshals Havn

Hirtshals Havn vil i 2006 bygge et kombineret told- og servicecenter til 60 millioner kroner, så havnens kunder kun skal henvende sig ét sted.



### Store koreanske dæk-ambitioner

Hankook vil med i top 5 blandt verdens største dækproducenter inden for få år, og der er fart på. Vi har besøgt det sydkoreanske dæk-firma.

# Coachingbølge på vej mod Danmark

Danske direktører og mellemledere er på vej mod amerikanske tilstande i jagten på personlig succes og glade medarbejdere. Det viser en ny undersøgelse fra Danmarks Jurist og Økonomforbund, DJØF, og konsulentvirksomheden The Coaching Company. Det, som danske ledere har taget til sig fra USA, er et stadig stigende forbrug af coachingydelser, der i USA i dag omsætter for over en milliard dollar om året.

De danske undersøgelser viser, at mere end hver tredje virksomhed i dag tilbyder sine ledere et coachforløb og at endnu en

tredjedel af virksomhederne har planer om at gøre det inden længe.

Ledernes Hovedorganisation, LH, bekræfter udviklingen.

- Coaching er allerede et meget udbredt fænomen i Danmark, og det er en udvikling, som uden tvivl vil fortsætte. Både fordi presset på vores ledere hele tiden stiger, og fordi vores danske ledelsesstil faktisk er mere egnet til coaching end den amerikanske er, siger chefkonsulent Leif Sonne fra LH.

Side 4



## Dumpet

Det kan gå skidt, og det kan gå rigtig skidt. For den meget omtalte erhvervsmand Christian Kjær (K) gik kommunevalget rigtig, rigtig skidt. Den politiske uerfarne men joviale levemand blev en af kommunalvalgets aller største tabere, idet han mere end halverede De konservatives stemmer i den nye Rudersdal Kommune i Nordsjælland. Da stemmerne var talt op i går, havde De konservative fået blot 8,3 procent af vælgerne, hvilket er en tilbagegang på 12,4 procent fra valget i 2001, hvor partiet fik 20,7 procent af stemmerne. Til gengæld sikrede venstremanden Erik Fabrin sig et absolut flertal på 14 af de 27 pladser i byrådet. Side 18

# Bush støtter fortsat Kina

## UDLAND i dag

Selvom præsident Bush fortsat støtter Kina i striden mellem Kina og Taiwan, så mener han, at Taiwans demokrati er noget man bør se op til.

Præsidenten sagde forud for lørdagens besøg i den kinesiske hovedstad, Beijing, at Kina har taget skridt i retning af et mere frit sam-

fund, men at det kommunistiske land "endnu ikke har fuldført rejsen".

Han fremhævede i stedet Taiwan, som den kinesiske regering betragter som en løseven kinesisk provins.

- Det moderne Taiwan er frit, demokratisk og velstående. Taiwan har, ved at indføre frihed på alle niveauer, sikret dets folk velfærd og skabt et frit og demokratisk kinesisk samfund, sagde Bush i en tale i Japan. Side 20

# Turister med penge fra Kina

## UDLAND i dag

Prognoserne for kinesiske turister betyder, at der i 2020 vil være over 100 millioner kinesere som mulige turister i hele verden.

En undersøgelse viser, at de kinesiske turister suser forbi alle de kendte seværdigheder, overnatter sjældent mere end én nat hvert sted, og fokuserer under deres korte stop på indkøbs-

centre og især luksusforretninger. Butikskæden Louis Vuitton kan allerede notere en kraftig stigning i detailhandelens omsætning, hvor den rammes af kinesiske turister.

Foretagendet har taget konsekvensen og ansat kinesiske medarbejdere, der kan rådgive deres landsmænd.

Selvom potentialet er stort kan det dog være svært at forudse, hvor den fremtidige planlægning skal fokuseres. Side 20

### Indland side 6



Minister i strid om terrorbekæmpelse

### Indland side 7



Coloplast vil have Pram for bordenden

### Indland side 8



Presset branche klager til ministre

### Udland side 21



General Motors vil satse på Saab



## Levende kommunikation

taler til sanserne og fremmer forståelsen...







**Fodboldøkonomien er i bedring** - Det går bedre med økonomien i de professionelle danske fodboldklubber. Det viser en opgørelse i bogen "Professionel Fodbold", der udkommer i december, skriver Politiken onsdag.

I 2004 lykkedes det for første gang at skabe et samlet overskud for klubberne uden salg af spillere. Godt nok var overskuddet kun på seks millioner kroner, men alligevel er det en bemærkelsesværdig udvikling, for går man bare to år tilbage, leverede de professionelle klubber et samlet underskud på 139 millioner kroner.

En stor del af det samlede overskud er skabt af de to flagskibe - Brøndby og FC København. De to klubber kunne tilsammen i 2004 fremvise et overskud på 47 millioner kroner. ritzau

### Gode afkast til LD-medlemmer

Medlemmerne af Lønmodtagernes Dyrtidsfond, LD, der har ladet LD investere deres midler, har fået et afkast på 13 procent i årets første ni måneder. Et medlem, der har været fuldtidsansat i perioden 1977-1979, har nu 79.071 kroner til udbetaling, når det ønskes efter det fyldte 60 år.

De seneste år har man selv haft mulighed for at bestemme, hvordans ens LD-formue skulle investeres i én af i alt 10 forskellige puljer, og 12 procent af medlemmer har valgt den løsning. Afkastet blev bedst i LD Danske Aktier med 35,2 procent og dårligst i LD Korte Obligationer med et afkast på 2,5 procent.

LD forvalter over 63 milliarder kroner for 1,2 millioner medlemmer. Pengene stammer fra en indbetaling fra staten på 7,7 milliarder kroner i 1980, som udgjorde de indefrosne dyrtidsportioner fra 1977-79. Siden 1980 har LD udbetalt næsten 28 milliarder kroner til 1,3 millioner medlemmer. ritzau

### Fem rederier vil sejle på Spodsbjerg-Tårs rute

Fem rederier ønsker at overtage sejlrueten Spodsbjerg-Tårs fra 1. maj. Ruten besjles i dag af Scandlines, men det statsejede rederi har meddelt, at det ikke længere kan drive ruten på kommercielle vilkår, fordi priserne på Storebæltsbroen er sat ned.

A/S Storebælt har derfor udbudt ruten i licitation i tråd med den politiske aftale om Storebæltsforbindelsen og lov om færgefart. Ruten skal besjles efter samme serviceniveau som i dag.

De fem prækvalificerede rederier skal aflevere deres endelige tilbud senest 21. december. A/S Storebælt venter at kunne indgå kontrakt med et af rederierne i januar.

Rederierne er: Scandlines Sydfynske A/S (dansk), Connex Danmark sammen med Finnmark Fylkesrederi og Ruteselskap AS (dansk/norsk), Fosen Trafikklag ASA (norsk), Rømø-Sylt Linien GmbH (tysk), Stavangerske AS (norsk). ritzau

# Coachingbølge på vej mod Danmark

Coaching er den næsthurtigst voksende serviceindustri efter IT i USA. En tilsvarende udvikling er med hastige skridt på vej ind over Danmark, viser ny undersøgelse.

### Direktørdrømme

Af Jens Nüchel

Mere end hver tredje erhvervsleder i Danmark benytter i dag coaching i større eller mindre grad i deres lederskab. Og næsten ni ud af ti af disse ledere mener generelt, at et personligt coachforløb har haft en positiv indflydelse på deres arbejdsliv, viser en ny undersøgelse, som Danmarks Jurist og Økonomforbund, DJØF, har gennemført sammen med coachingkon-

sulenterne The Coaching Company, TCC. Udviklingen bekræftes af Ledernes Hovedorganisation:

- Coaching er kraftigt på vej frem blandt ledere i Danmark. Hos os mærker vi det blandt andet på, at antallet af virksomheder, der henvender sig til os for at lære mere om coaching ganske enkelt vokser måned for måned, siger chefkonsulent Leif Sonne fra Ledernes Hovedorganisation.

### Coaching for danskere

Coaching har som mange moderne ledelsesværktøjer rod i USA, hvor industrien er den næsthurtigst voksende inden for service efter IT. Når eksperterne spår en lignende udvikling i Danmark, så er det fordi den danske ledelsesform er skræddersyet til netop coaching.

- Uddelegeringen af ansvar i dansk ledelse sker på et langt højere niveau end tilfældet for eksempel er i USA. Det gør coaching til et perfekt ledelsesværktøj, siger Benjamin Korzen, som er partner i TCC.

Leif Sonne peger også på Danmark som et slaraffenland for coaching.

- Der er generelt et meget højt uddannelsesniveau hos danske medarbejdere. De er selv i stand til at løse deres opgaver, hvis de blot får den rigtige sparring fra deres chef, siger han, men peger på at coaching i Danmark formentlig får en anden form end den amerikanske.

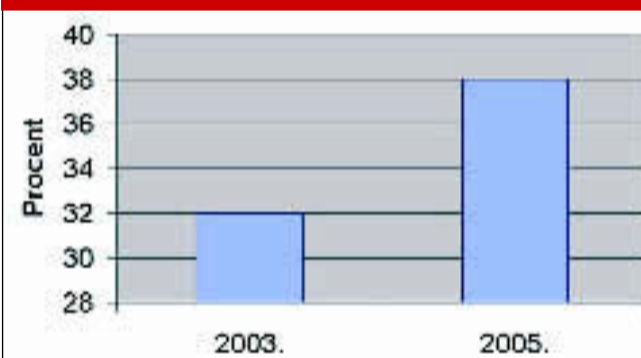
### Farvel til psykologen

- Jeg var på et kursus om coaching i USA, hvor det fremgik, at amerikanske ledere i dag har skiftet psyko-

logen ud med ikke bare en, men et større antal eksterne coachere knyttet til sig med hvert deres speciale. Områderne spreder sig lige fra planlægning af deres tid til den mad de spiser. Og den form for udvikling tror jeg ikke helt på egner sig til den danske mentalitet, siger Leif Sonne. De dele, der får størst rod fæste i Danmark bliver formentlig planlægning af karriere i relationen mellem lederne selv samt den aktive benyttelse af redskabet overfor ansatte, vurderer Leif Sonne. Coaching har i dag fået nærmest kultstatus blandt ledere, der gerne vil fremstå som moderne og progressive. Og det gør det nødvendigt, at pege på, at coaching også har sine begrænsninger.

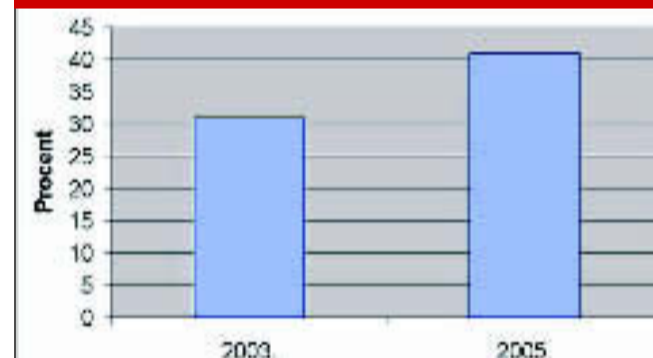
- Coaching er et fantastisk værktøj. Man skal bare ikke lade sig forblænde. Uanset hvor dygtige og selvstændige ens medarbejdere er, kan der være situationer, hvor der er behov for, at lederen skærer igennem og udstikker en ordre. Det er også god ledelse, understreger Leif Sonne. ● red@idag.dk

### Har virksomheden planer om at tilbyde coachforløb til ledere



Et stigende antal danske virksomheder svarer ja til planer om at tilbyde sine ledere et coachforløb. Kilde: DJØF og TCC

### I vores virksomhed har man mulighed for et få en coach



Ledere i et stigende antal danske virksomheder har allerede nu mulighed for et personligt coachforløb.



Discover the world of STRONG



**TERBERG**  
SCANDINAVIA

Forøg din effektivitet ved trailerhåndtering



Få mere at vide om Terberg terminaltraktorerne...

Ring 99 83 83 83

**ncnielsen**

Balling · Karlslunde  
99 83 83 83  
www.nc-nielsen.dk

## Det måtte jo ske...

Vi er i stærk vækst og har derfor ansat Anne Rasmussen som salgs- og marketingassistent pr. 1/10-05.

Anne er klar ved telefonen for at hjælpe med spørgsmål til det praktiske.

Telefon 3930 0610



\* EN GENIAL GENVEJ TIL NYE KUNDER!

Pronetwork Aps  
Bredgade 36 E | 2. sal  
1260 København K  
t + 45 3930 0610  
f + 45 3930 6005  
e info@pronetwork.dk  
w pronetwork.dk

**pronetwork**  
PROFESSIONAL BUSINESS NETWORKING